



ОКСАНА ОРЛОВА-ГОРСКАЯ

Резюме консультанта





ОКСАНА ОРЛОВА-ГОРСКАЯ

- Методолог
- Эксперт по устойчивому развитию и экологизации бизнеса
- Специалист по развитию производственных систем
- Член Ассоциации этики бизнеса, комплаенса и КСО [RBEN](#)

Ключевая компетенция: сопровождение системных sustainability-изменений в компании



ОБРАЗОВАНИЕ

Базовое

Балтийский Государственный
Технический Университет им.
Д.Ф. Устинова «Военмех».

Специальность: «Инженерная
защита окружающей
среды» (Красный Диплом)

Дополнительное (Курсы, тренинги)

- 2020 г. – The Global Reporting Initiative (GRI), международный сертификат «SDG-ЦУП: Цели устойчивого развития в отчётности компаний»
- 2019 г. – Тренинг «Устойчивое управление проектами по стандарту Green Project Management (GPM P5)» международный сертификат «Менеджер устойчивого управления проектами» GPM-b.
- 2019 г. – TSQ Consulting, «Тренинг тренеров»
- 2012 г., 2016 г., 2018 г. – Аудит системы экологического менеджмента 14001
- 2012 г. – РАНХиГС, «Управление инновационными проектами»
- Лидерство в проектном менеджменте
- Управление персоналом: лидерство, команда, руководство людьми
- Курсы развития навыков эффективного мышления «Красная таблетка», «Чертоги разума» (Академия смысла А.В. Курпатова)

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Развитие производственных систем

- **С 2011 – 2014** внедрение бережливой производственной системы на Экспериментальном заводе Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
- Построение системы экологического менеджмента, прохождение процедур сертификации ISO 14001, внедрение элементов «Зелёного офиса»
- **С 2014** – развитие системы менеджмента качества в крупнейшем моторвагонном депо ОАО «РЖД»; применение инструментов бережливого производства в технологических процессах; организация сессий по вовлечению работников; создание учебной программы и обучение бережливому производству руководителей подразделений.
- Внедрение элементов «Зелёного офиса», реализация проекта по формированию экологической культуры персонала.



ОПЫТ РАБОТЫ В БИЗНЕСЕ

- с 2020 года руководитель практики «Устойчивое развитие» компании TSQ Consulting
- с 2019 года методолог компании SPB TRAINING
- с 2019 года экотренер и консультант eco-friendly агентства
- с 2014 ОАО «РЖД», специалист по развитию производственных систем, эколог
- 2011–2014 ОАО «РЖД», эколог и специалист по охране труда

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Начиная с 2014 года, провела **более 30** обучающих занятий и сессий по развитию управленческих компетенций, управлению изменениями, вовлечению работников в вопросы бережливого производства, развитию культуры постоянных улучшений.

Консультировала специалистов СЗРЦ концерна ПВО «Алмаз-Антей» при разработке пилотного проекта по внедрению бережливого производства.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РАЗРАБОТКИ

- Разработала учебные программы и материалы для персонала различного уровня – от рядовых работников до руководителей направлений ОАО «РЖД», Газпром Нефть, Авито и др.
- Разработала сценарий для проведения сессии по вовлечению молодых работников в вопросы внедрения бережливого производства
- Автор материалов для корпоративных изданий



МЕДИЙНОСТЬ

- Спикер на профессиональных конференциях и экофестивалях AIESEC, Green Village, Ecoweekend МЕГА, ЗооАрт, ZAVTRA, Открытая лаборатория экоурбанистики Точка Кипения, Добро!Fest, Школа искусств Masters, образовательный форум «Ладога» и др.
- Член жюри международного конкурса проектов HultPrize
- Член Ассоциации этики бизнеса, комплаенса и КСО [RBEN](#)



- Автор публикаций в профессиональных и специализированных журналах EcoDao, «Let's do it!» Russia, «Справочник эколога», эксперт телеканала РБК
- Методист Высшей школы методологии и Академии Смысла А.В. Курпатова



РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ



ОАО «РЖД»

- Построение бережливой производственной системы
- Реализация элементов «Зелёного офиса»
- Проведение серии экологических семинаров для работников
- Сессия по вовлечению молодых работников
- Обучение руководителей подразделений ОАО «РЖД»
- Обучение персонала предприятий



Газпром Нефть

Серия тренингов по развитию управленческих компетенций



Газпром Нефть Марин Бункер

Модульное обучение руководителей



Cordiant – лидер по производству автомобильных шин

- Проект для руководителей по развитию лидерства и управленческих навыков
- Разработка и передача методики тренинга внутренним специалистам по теме «Осознанная безопасность»



Ростелеком

- Онлайн-курс для корпоративного университета по теме «Системное мышление»
- Методическая работа по составлению лонгридов к видеокурсу «Управление конфликтами»

ПРОГРАММЫ, КОТОРЫЕ Я ВЕДУ:

Практика «Устойчивое развитие»

- Аудиты:
 - соответствия требованиям природоохранного законодательства;
 - системы экологического менеджмента;
 - экодружелюбия и степени развития экологической культуры сотрудников;
 - соответствия требованиям «Зелёный офис»;
 - устойчивости бизнес-процессов.
- Экологизация бизнес-процессов и корпоративных мероприятий
- Экологические семинары, тренинги и организационные сессии
- Разработка стратегии устойчивого развития
- Комплексное сопровождение sustainability-изменений
- Программы экологизации корпоративной культуры
- Геймификация в развитии экопривычек
- Внедрение комплексной системы управления персоналом
- Командный коучинг
- Анализ, оптимизация и автоматизация бизнес-процессов
- Развитие управленческих компетенций
- Развитие системного мышления
- Процессное управление
- Бережливое производство
- Сессия по вовлечению работников в вопросы бережливого производства



Аутентичная
Консалтинговая
Компания

8 800 301 55 10
+7 (495) 260 57 02
+7 (812) 748 26 07

info@tsqconsulting.ru
tsqconsulting.ru

TSQ Consulting

